



РОСАТОМ

III Международной конференции «Интегрированные решения в области управления знаниями для сообществ ученых, инженеров, операторов»

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Повышение эффективности реализации инвестиционно-строительных проектов за счет внедрения наилучших доступных новых технологий в сфере капитального строительства ОИАЭ

Докладчик: А.Ю. Голованов

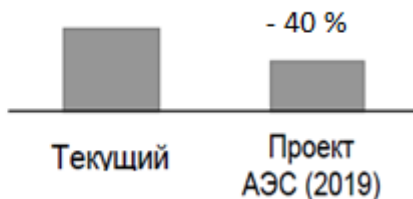
13.04.2016

Стратегия Госкорпорации Росатом в КВЛ и Стратегии инновационного развития строительной отрасли России до 2030 г.

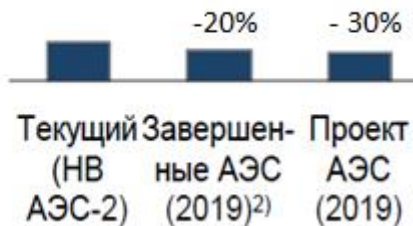


Стратегические цели Росатома

Сроки сооружения энергоблока
Мес.



Удельные капитальные затраты сооружения АЭС
Тыс. руб. на кВт в ценах 2014 года



Индикаторы СИР-2030 строительной отрасли (проект)

×2 рост производительность труда

20% доля инновационной продукции и услуг

до 15% увеличение удельного веса организаций применяющих технологические, организационные, маркетинговые инновации

до 20% увеличение затрат на технологические инновации за счет собственных средств организаций отрасли



Достижение стратегических показателей играют определяющую роль в конкурентоспособности и технологическом лидерстве на рынке.

Корпоративные венчурные фонды



- 3 собственных фонда:
 - Alternative Investment Capital Limited
 - MC Capital Asia Pacific Ltd.
 - Technology Alliance Investment, Ltd.



- 2 собственных венчурных фонда:
 - Siemens Technology Accelerator GmbH
 - Siemens Venture Capital GmbH



- Собственный венчурный фонд:
 - Chevron Technology Ventures L.L.C.



- 2 собственных венчурных фонда:
 - Aurum Ventures MKI Ltd.

Корпоративные акселераторы и Центры трансфера технологий (ЦТТ)



Особенности корпоративных венчурных фондов:

- Капиталоемкость
- Высокая степень риска
- Эффективны для организаций имеющих высший технологический уровень в том или ином направлении
- Фокус: прорыв в приоритетных направлениях

Особенности корпоративных акселераторов, ЦТТ:

- Менее капиталоемкие по сравнению с венчурными фондами
- Средняя и низкая степень риска
- Существенное сокращение сроков вывода технологии в реальное производство
- Фокус: быстрота, наилучшие доступные технологии

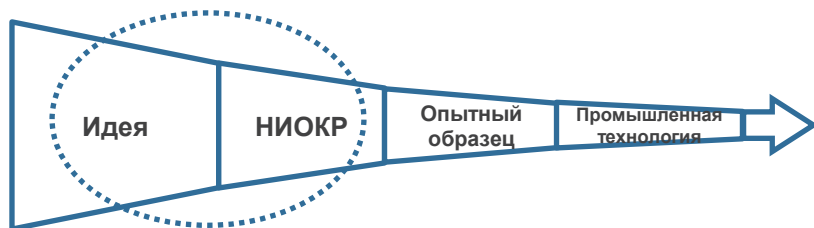
С учетом нарабатанного в 2014 -15 году опыта и финансовых ограничений оптимальной является менее затратная модель создания корпоративного ЦТТ КС с ориентацией на быстрый и значимый результат, применение продвинутых инновационных разработок мирового уровня

Переход на новую модель корпоративной системы внедрения новаций при капитальном строительстве



«Инкубатор инноваций» (2014-2015)

Внедрение технологий по классической схеме через НИОКР



100 → 10 → 3 → 1

Сформированы Отобраны Пилоты Активная фаза

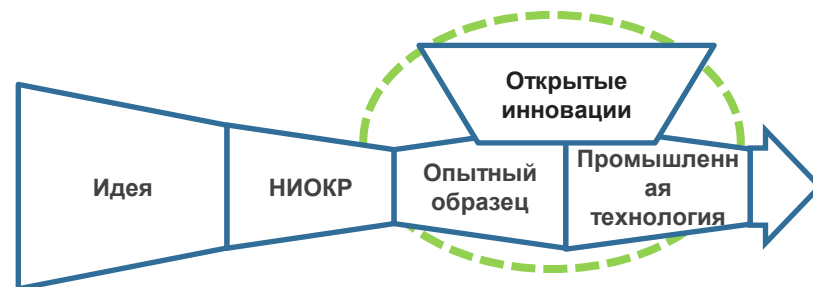
Пилотный проект по уплотнению грунтов на Курской АЭС-2: расчётный эффект от возможного внедрения технологии составит **до 1,5 млрд. руб.**

- Низкая заинтересованность у заказчиков и проектных организаций в реализации инновационных проектов.
- Внутриотраслевой трансфер технологий находится на низком уровне,
- Отсутствует единая система планирования, мониторинга, оценки, отбора и контроля инновационных проектов

Переход на новую модель (с 2016)

Создание центра трансфера наилучших доступных и новых технологий в сфере КС ОИАЭ*

Сфера деятельности ЦТТ в КС ОИАЭ



Основные задачи ЦТТ в КС ОИАЭ

Поиск

Отбор

Акселерация

Трансфер

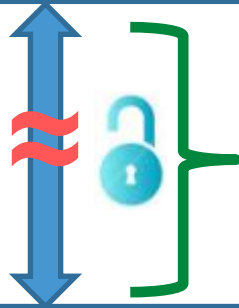
Внедрение

* По результатам проведенного бенчмаркинга с лучшими международными и российскими практиками в рамках программы повышения эффективности отраслевой системы проектирования выбрана модель ЦТТ

Цели и задачи ЦТТ в КС ОИАЭ

Цель ЦТТ: Снижение сроков и стоимости строительства объектов использования атомной энергии.


**Потребители отрасли инновационных технологий:
Заказчики, проектные организации**



**Инноваторы:
стартапы, инкубаторы, технопарки, ВУЗы, прикладные
НИИ, институты развития и т.д.**



ЦТТ в КС ОИАЭ позволит включить инновационный лифт и ликвидировать разрыв между поставщиками и потребителями инноваций



Основные задачи ЦТТ в КС ОИАЭ:

- 1. Проведение комплексного анализа проблемных зон и точек роста, существенно влияющих на обеспечение конкурентоспособности, сокращение стоимости и сроков сооружения КС ОИАЭ. Определение приоритетных направлений деятельности ЦТТ КС ОИАЭ.**
- 2. Активный поиск, интеграция, акселерация, трансфер, внедрение наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих снижению сроков и стоимости в КС ОИАЭ.**
- 3. Создание отраслевой базы наилучших доступных технологий и строительных материалов в КС ОИАЭ.**

Уровень разработки технологий



1. Открытые инновации
2. Внутриотраслевые инновации

Потребители инноваций:
Заказчики, проектные и подрядные организации



Поставщики инноваций:
стартапы, инкубаторы, технопарки, ВУЗ, отраслевые прикладные НИИ, институты развития и т.д.

Варианты коммерциализации услуг ЦТТ

- 1) Роялти
- 2) Агентское вознаграждение
- 3) Консультационные услуги
- 4) Доля в прибыли поставщика инновационного продукта

БУИ

Агентство по технологическому развитию

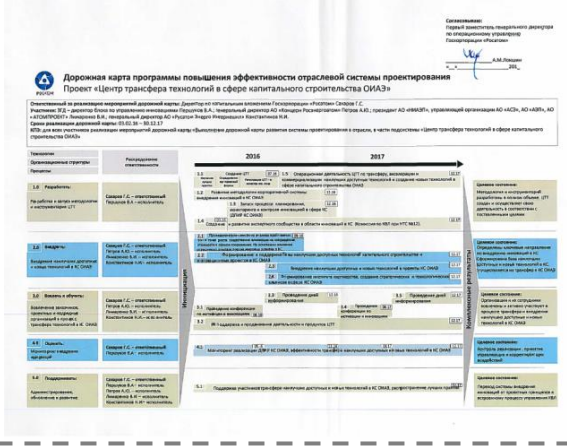
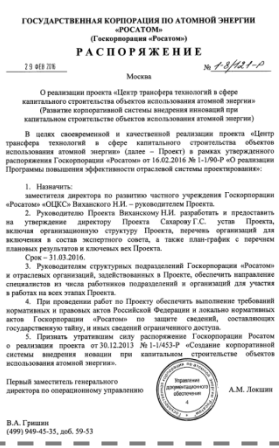


Организационное развитие и формирование базы наилучших доступных технологий (НДТ)



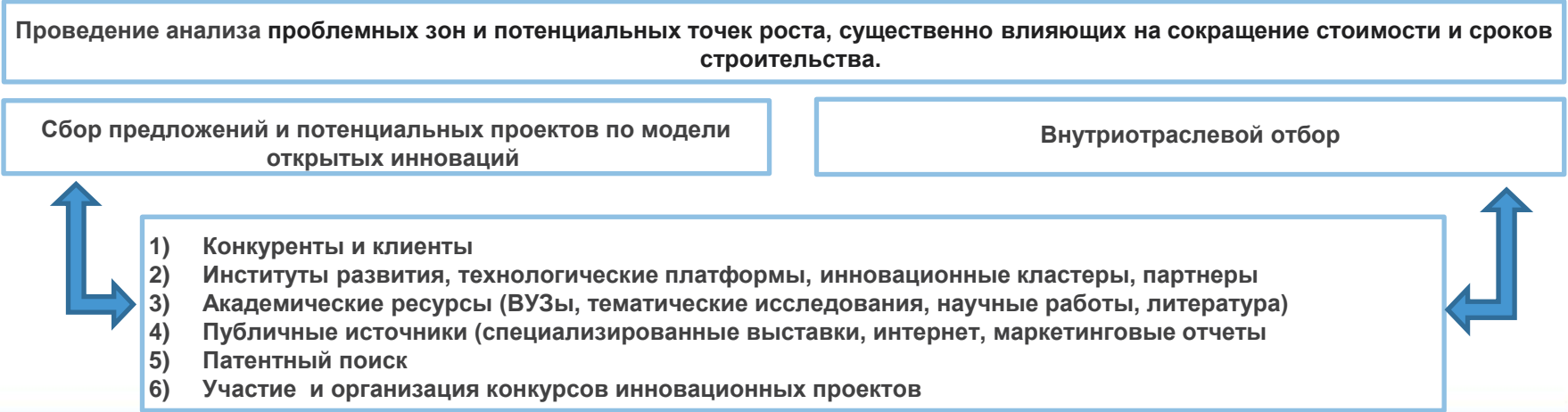
Распоряжение о запуске проекта подписано

Дорожная карта развития ЦТТ утверждена



Организационное развитие проекта создания ЦТТ в КС ОИАЭ

Формирование базы НДТ в 2016 году



Центр трансфера технологий в сфере капитального строительства ОИАЭ

Цель проекта	Создание отраслевого центра трансфера технологий в сфере КС ОИАЭ с целью повышения эффективности поиска, отбора, трансфера и акселерации наилучших доступных и новых технологий в КС ОИАЭ для снижения сроков и стоимости сооружения ОИАЭ в России и за рубежом.
План на 2016	Внедрение не менее 5 НДТ в КС ОИАЭ из базы наилучших технологий (на стадии П)

Индикаторы	2016	2017	2018
Центр трансфера технологий в сфере капитального строительства ОИАЭ			
Отраслевые закупки в КС ОИАЭ из базы наилучших доступных технологий	>0	5	10

Примеры взаимодействия с организациями владельцами наилучших доступных и новых технологий

Организации, разработчики и владельцы инновационных технологий

АО «НИИГрафит»	Технология преобразования свойств слабонесущих водонасыщенных грунтов	
SPX Cooling Technologies	Технология устройства набивных свай вдавливания и высокотехнологического автоматизированного строительного комплекса	
EUROCOMP URAL	Иновационные технологии в области сооружения градирен	
Завод «Бетолекс»	Технология преднапряженных длиномерных сборных железобетонных бетонных конструкций	
Консорциум «Новые Дороги»	Технология производства автоклавного газобетона	
ЗАО "Институт "Оргэнергострой"	Технология стабилизации грунтов с использованием полифилизаторов	
ОАО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»	Технологии изготовления и монтажа несъемной несущей сталефибробетонной опалубки	
ФГБОУ ВПО МГСУ	Скоростные технологии выполнения строительного-монтажных работ Технология сухих бетонных смесей для особо ответственных конструкций АЭС Технология «сухой» защиты реактора ВВЭР с использованием серпентинитового бетона на портландцементе с применением добавок	

Взаимодействие с российскими институтами развития по вопросам внедрения инноваций в КС ОИАЭ



Росстандарт	Взаимодействие в области разработки нормативных документов, позволяющих обеспечить трансфер и коммерциализацию инновационных технологий при сооружении ОИАЭ. Формирование справочников наилучших доступных технологий.	
Агентство по технологическому развитию	Взаимодействие в области трансфера технологий, создания производств в КС ОИАЭ. Осуществление инфраструктурной поддержки при реализации проектов. Совместная работа по отбору наилучших доступных технологий и компаний.	
Сколково	Содействия в реализации проекта по созданию ЦТТ в статусе Участника Сколково. Содействие в формировании полного цикла инновационного процесса в ЦТТ, «инновационного лифта» для непрерывной поддержки стартапов, формировании физической инфраструктуры ЦТТ и инновационной экосистемы в области КС ОИАЭ	
РВК	Содействие в привлечении частных российских и зарубежных компаний в инновационный сектор строительства ОИАЭ, а так же развитие инвестиционных инструментов венчурного рынка в КС ОИАЭ	

Центр приглашает к сотрудничеству компании, научные и другие организации, вузы, ведомства, которые намерены развивать наилучшие доступные и новые технологии.

С предложениями по сотрудничеству Вы можете обратиться в ОЦКС

Голованову А.Ю. - Начальнику управления по развитию отраслевого строительного комплекса

AYGolovanov@rosatom.ru

Табаеву И.М. ЗНУ - Начальнику отдела специальных проектов

IMTabaev@rosatom.ru

